

УТВЕРЖДАЮ
директор МБУК «ЦБС»
С.Ф. Генне
9 января 2024 г.



**Стратегия развития
Муниципального бюджетного учреждения культуры
«Централизованная библиотечная система»
город Прокопьевск
2023 – 2035 годы**

Оглавление

Термины и определения. Сокращения	3
Введение	4
Раздел 1. Состояние ресурсной базы, анализ деятельности, внешней и внутренней среды	6
Таблица 1. Показатели работы МБУК «ЦБС» г. Прокопьевска (2014 – 2023).....	6
1.1. Современное состояние, ресурсная база (по итогам отчета за 2023 год)	8
Таблица 2. Ресурсы собственной генерации	9
Таблица 3. Целевые группы и их потребности	17
1.2. Мировые и российские тренды развития библиотек.....	18
Раздел 2. Стратегические направления развития МБУК «ЦБС» города Прокопьевска	20
Таблица 4. Стратегические направления развития, их соответствие задачам Дорожной карты «Стратегическая диверсификация экономики Кузбасса».....	20
Таблица 5. Ключевые задачи по стратегическим направлениям развития, пути их решения	22
2.1. Механизмы реализации Стратегии.....	26
Таблица 6. Развитие новых направлений деятельности и форм обслуживания	27
Раздел 3. Целевые показатели и ожидаемые результаты	29
Таблица 7. Целевые индикаторы показателей в рамках национального проекта «Культура».....	29
Таблица 8. Целевые индикаторы показателей, не входящих в национальный проект «Культура»	30
Таблица 9. Ожидаемые результаты	31

Термины и определения. Сокращения

Библиотечно-информационное обслуживание (*библиотечное обслуживание*) – вид библиотечно-информационной деятельности, направленный на удовлетворение информационных и социально-культурных потребностей пользователей посредством предоставления различных форм библиотечно-информационных услуг.

Виртуальная выставка – демонстрация в сети Интернет виртуальных образов документов, систематизированных в соответствии с определенной концепцией.

Виртуальное посещение – обращение удаленного пользователя к веб-сайту библиотеки.

Виртуальный читальный зал (*электронный читальный зал*) – программно-технологическое средство управления сетевыми локальными информационными ресурсами, которое предназначено для взаимного использования библиотечных ресурсов в режиме удаленного доступа.

Пользователь – физическое или юридическое лицо, использующее инфраструктуру, услуги, информационные ресурсы, предлагаемые библиотекой.

Удаленный пользователь – пользователь, использующий удаленный (дистанционный) доступ к информационным ресурсам

Целевая аудитория – выделенная для осуществления специального обслуживания категория пользователей.

Электронная (цифровая) библиотека - информационная система, предназначенная для организации и хранения упорядоченного фонда электронных объектов, и обеспечения доступа к ним с помощью единых средств навигации и поиска.

Электронный документ - документ в цифровой форме, для использования которого необходимы средства вычислительной техники или иные специализированные устройства для воспроизведения текста, звука, изображения.

АБИС – автоматизированная библиотечно-информационная система

ЭК – электронный каталог

Введение

Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Централизованная библиотечная система» (далее, - ЦБС), занимающее одно из ведущих мест в культурной жизни города Прокопьевска, призвана формировать уникальный фонд, отвечающий потребностям и интересам граждан, обеспечивать их качественным библиотечно-информационным обслуживанием.

Миссия библиотек – предоставлять качественные библиотечные услуги и обеспечить своим пользователям максимально полный и оперативный доступ к информационным ресурсам для удовлетворения их профессиональных, образовательных и культурных ценностей.

Главная цель – постоянное повышение качества удовлетворения информационных, культурных, образовательных потребностей жителей города, способствующих их личностному и профессиональному развитию.

Стратегия развития Муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система» на 2024 – 2035 годы сформирована на основе предыдущих стратегических планов и с учетом текущей ситуации, в соответствии с поставленными задачами **Дорожной карты «Стратегическая диверсификация экономики Кузбасса»**, разработанной на основе **Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области до 2035 года**.

Стратегия разрабатывается и корректируется в целях усиления роли библиотек ЦБС как популярного места интеллектуального досуга и дополнительного образования посредством:

- предоставления максимальной доступности для населения различных форм информации;
- создания новых форм услуг и обслуживания, повышающих комфорт пользователей и улучшающих качество жизни.

В документе определены приоритетные направления деятельности и механизмы их реализации в соответствии с социально-политическими, экономическими и культурными преобразованиями в обществе.

При разработке Стратегии учтены:

Основы государственной культурной политики (утв. Указом Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808)

Стратегия государственной культурной политики до 2030 года (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 г. № 326-р)

Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки (утв. министром культуры Российской Федерации 30.10.2014 г.)

Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы (указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 №203)

Стратегия социально-экономического развития Кемеровской области до 2035 года (Закон Кемеровской области от 26.12.2018 № 122-ОЗ «Об

утверждении Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области до 2035 года»)

Законодательные акты всероссийского и регионального уровня по вопросам развития культуры, библиотечного дела, информатизации, гражданского права и т.п.

Современные условия развития общества, библиотечного дела мира, страны и региона, интересы пользователей библиотеки и основные направления развития структурных подразделений библиотеки.

Раздел 1. Состояние ресурсной базы, анализ деятельности, внешней и внутренней среды

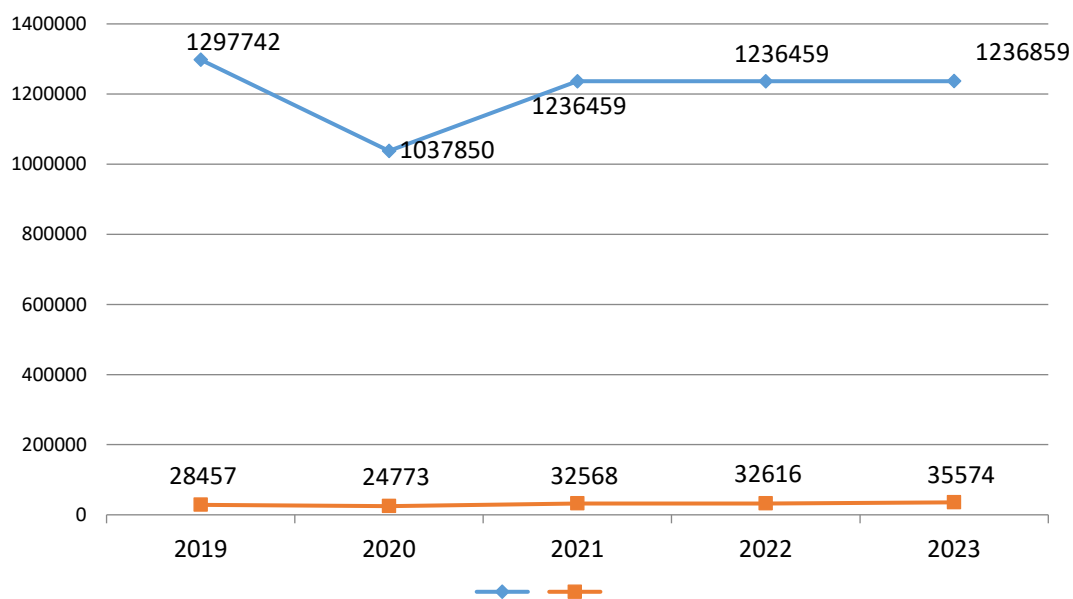
Таблица 1. Показатели работы МБУК «ЦБС» г. Прокопьевска (2014 – 2023)

Наименование показателя	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Объем фонда	593 124	565 583	540 289	514 180	486 572	485 940	458 951	458 852	459 687	453 275
Объем цифровой библиотеки	х	1 828	6 307	6 856	7 499	7 619	7 837	7 955	8 310	8 924
Объем ЭК	68 000	74 800	82 280	90 510	99 560	104 360	107 360	110 360	113 360	115 760
Число пользователей	66 025	66 025	62 225	60 564	59 702	59 717	49 759	56 076	56 076	56 076
- из них молодежь	х	х	15 435	14 767	14 712	14 114	11 270	13 451	13 122	13 637
Число посещений	467 736	467 736	440 936	424 614	385 977	428 860	275 836	422 712	460 067	502 654
Число обращений к сайту	9 842	16 881	12 809	13 352	13 692	15 110	13 104	21 270	28 314	30 111
Выдано документов	1 427 816	1 431 705	1 348 747	1 301 985	1 297 662	1 297 742	1 037 850	1 236 459	1 236 459	1 236 459
- из них электронных	х	8 864	7 557	22 061	22 159	28 457	24 773	32 568	32 616	35 574
Персонал	175	171	164	152	101	100	95	96	96	96
- из них основной	103	77	76	88	89	89	84	85	86	85
- из основного - до 30 лет	17	15	11	4	8	8	6	4	4	7
Поступило финансовых средств (тыс. руб.)	43288	36351	38462	40853	56956	54203	62771	54378	68089	72111
- из них на БФ	920	1123	1089	805	497	175	1303	973	945	980
- из них на подписку	520	550	585,7	323	468	150	190	148	193	231
Поступило от платных услуг	1088	1401	1357	1387	1150	1464	1336	1471	1650	2179

В таблице 1 представлена динамика основных показателей деятельности МБУК «ЦБС» г. Прокопьевска. В период с 2014 по 2023 год наблюдается устойчивая тенденция к сокращению библиотечного фонда, что объясняется оптимизацией библиотечной сети, снижением финансирования на комплектование и ростом цен на книжные издания. В 2020 году значительно снизились такие показатели, как число пользователей, число посещений библиотеки, книговыдача по причине введения ограничительных мер в связи с распространением коронавирусной инфекции.

Следует отметить увеличение объема электронной (цифровой) библиотеки, как следствие этого рост показателей выдачи электронных документов (рисунок 1). Положительная динамика показателей позволяет прогнозировать интерес к электронному фонду библиотеки в дальнейшем. Официальный сайт МБУК «ЦБС» г. Прокопьевска, созданный в 2012 году и модернизированный в 2022 году, остается востребованным у удаленных пользователей библиотеки, о чем говорит ежегодный прирост числа обращений к сайту.

Рисунок 1. Выдача документов библиотечного фонда



1.1. Современное состояние, ресурсная база (по итогам отчета за 2023 год)

Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Централизованная библиотечная система» основано в 1979 году. В структуру ЦБС входят 13 библиотек:

- Центральная городская библиотека;
- Центральная детская библиотека им. А.С. Пушкина;
- библиотека № 1 «КУМИР»;
- библиотека № 3 «Зиминская»;
- библиотека № 6 «Библиотека для друзей»;
- детская библиотека № 7 «Семейный круг»;
- детская библиотека № 8 «Родник»;
- детская библиотека № 12 «Умка»;
- детско-юношеская библиотека № 15;
- модельная библиотека № 17 «Островок знаний»;
- библиотека № 21 им. А.С. Кучина;
- библиотека № 23 «Маяк»;
- детская библиотека «Планета книг».

Сегодня ЦБС ведет целенаправленную деятельность по формированию ресурсов и в тоже время предоставляет свободный доступ к качественной информации и современным библиотечным сервисам, способствующим подготовке местного сообщества к жизни в цифровой экономике. Организует и проводит культурно-просветительские, образовательные мероприятия.

Формирование фонда. Электронные каталоги

Объем фонда (по сост. на 01.01.2024 г.) – 453 275 документов

из них

Электронная цифровая библиотека – 5 баз данных собственной генерации (8 310 документов), 2 инсталлированных базы данных и 1 – удаленного доступа.

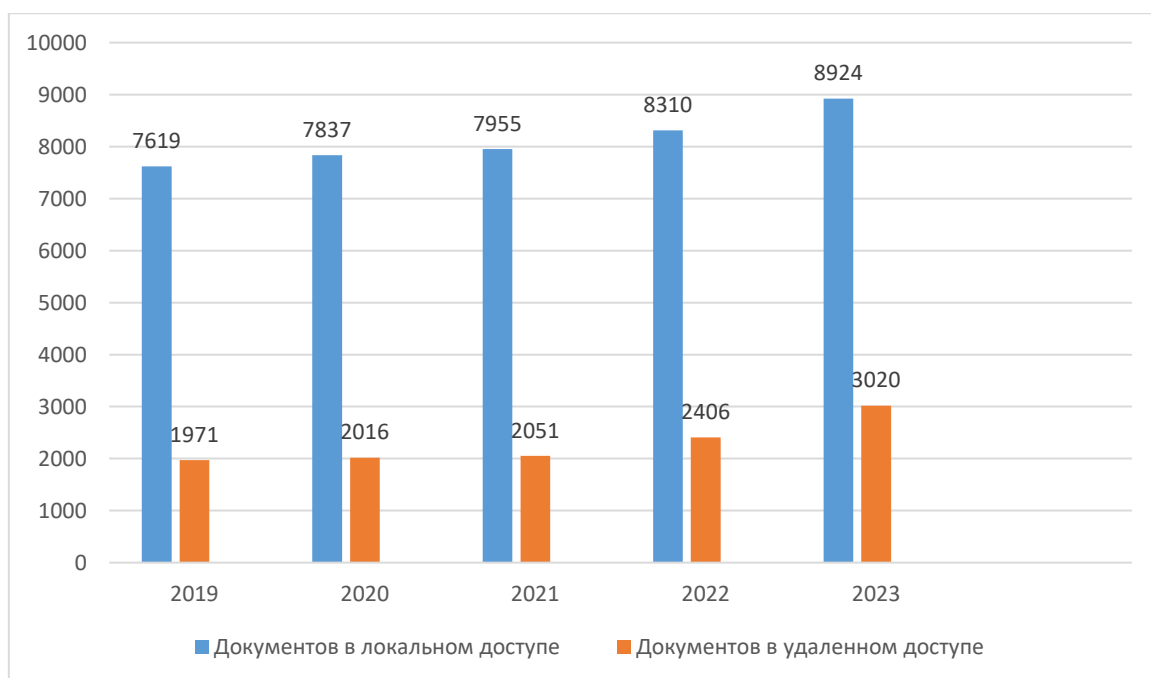


Рис. 2 – Объем электронной (цифровой) библиотеки

Новые поступления в 2023 году – 5481 документов (2022 г. – 6798)

из них:

Печатные документы – 5481 документов (2022 г. – 6798).

Электронные документы – 8 документов (базы данных)
(с электронной цифровой библиотекой).

Списано из фонда – 11893 документов (2022 г. – 5963).

Создано библиографических записей для формирования каталога:

Новые – 14 383 (2021 г. – 13 383).

Таблица 2. Ресурсы собственной генерации

Название	Описание
База данных «Город, в котором я живу»	База данных объединяет основную краеведческую информацию о городе Прокопьевске – его истории, выдающихся жителей, улицах, посёлках и т.д. Содержит разделы: общие сведения о городе, символика города, страницы истории, почетные граждане, Герои Советского Союза, Герои Социалистического труда, городские поселки, улицы города носят их имена, персоналии.
База данных «Прокопьевск – город шахтерской судьбы»	База данных посвящена истории и развитию угольных предприятий нашего города, людям этой доблестной и тяжелой профессии. Здесь собрана информация об истории создания и развития угольных предприятий города, о десятках имен шахтерской профессии, о кузнице горняцких кадров – Прокопьевском

	горнотехническом колледже и обо всем том, чем жил и живет шахтерский Прокопьевск.
База данных «Путешествие в город»	База данных рассказывает о знаковых и памятных местах, достопримечательностях города. Здесь вы найдете описание памятников архитектуры и градостроительства, памятников и скульптурных композиций, мемориальных досок. Информация о каждом памятнике содержит фото объекта, историческую справку, список литературы со ссылками к полнотекстам статей о памятнике из книг, периодической печати в формате PDF.
База данных «Культура Прокопьевска на страницах печати»	База данных посвящена публикациям об учреждениях культуры города из федеральных, региональных и городских периодических изданий о деятельности шести, самых значимых учреждений культуры города: Городской краеведческий музей, Детская музыкальная школа № 10, Культурно-выставочный центр «Вернисаж», Прокопьевский драматический театр имени Ленинского комсомола, Колледж искусств, Централизованная библиотечная система.
База данных «Прокопьевск литературный»	База данных знакомит с творчеством земляков, содержит опубликованные и неопубликованные произведения прокопчан, пишущих в жанре поэзии и прозы.
Электронная коллекция «Сказки соснового бора»	Электронная коллекция посвящена знаковой достопримечательности города Прокопьевска – Зенковскому парку. В электронное издание вошли полнотекстовые статьи из местной, областной и федеральной печати, отражающие развитие Зенковского парка. В отдельные разделы выделены фотографии разных лет, видеосюжеты о парке, информация об оздоровительных учреждениях на его территории.
Электронный ресурс «Славен город Прокопьевск людьми»	Электронный ресурс посвящен 300-летию Кузбасса и 90-летию юбилею города Прокопьевска. В нем рассказывается о выдающихся людях, наших земляках-прокопчанах, которые внесли большой вклад в развитие города, прославили Прокопьевск далеко за пределами Кемеровской области. В представляемом электронном ресурсе более 140 фамилий наших земляков. Это те люди, которые стояли у истоков создания нашего города, Герои Соцтруда, Герои Советского Союза, почетные граждане города, известные спортсмены, ученые, деятели искусства. В каждом разделе список персоналий расположен в алфавитном порядке, а каждая статья о персоне сопровождается списком литературы.
Электронный ресурс «Библиотека. Время. Мы»	Электронный ресурс приурочен к юбилею ЦБС и посвящен 40-летней истории Централизованной библиотечной системы города Прокопьевска. Более тысячи полнотекстовых статей

	сгруппированы по годам, внутри – в алфавитном порядке авторов и заглавий. Блок «Страницы истории» содержит информацию о руководителях ЦБС и исторические справки о библиотеках системы.
Электронный ресурс «Жизнь на сцене»	Электронный ресурс посвящен Прокопьевскому драматическому театру имени Ленинского комсомола и представляет собой полнотекстовую коллекцию статей о театре в формате PDF из городской, областной и федеральной печати. Хронологический охват документов варианта: с 1958 года и по настоящее время.
Электронный сборник «Прокопьевск спортивный»	Электронный сборник знакомит с развитием физкультуры и спорта в городе Прокопьевске - начиная с 30-х годов прошлого века до наших дней. Здесь рассказывается об истории развития различных видов спорта в городе, известных спортсменах, спортивных учреждениях. В сборник вошло более 200 полнотекстовых статей из местных и региональных газет, а также из книг.
Электронная коллекция «Профессия, что всем дает начало»	Электронная коллекция посвящена педагогам города Прокопьевска, носящим звание «Заслуженный учитель школы РСФСР», «Заслуженный учитель Российской Федерации».
Электронный путеводитель «Как хорошо, что в школах есть музей...»	Электронный путеводитель «Как хорошо, что в школах есть музей...» посвящен школьным музеям города, предназначен всем интересующимся историей родного города.

Электронная коллекция «Сказки соснового бора» - финалист межведомственного конкурса профессионального творчества библиотекарей Кузбасса «КНИГИНЯ-2022» в номинации «Цифровое краеведение». За актуальность тематики и творческий подход коллекция была отмечена специальным дипломом президента некоммерческого библиотечного партнерства «Кузбасские библиотеки» Никулиной Верой Александровной.

Для читателей предоставлен доступ к полнотекстовым лицензионным ресурсам: справочно-правовым системам «Консультант Плюс», «Кодекс»; «ЛитРес».

Просветительская деятельность

Ежегодным масштабным городским событием, получившим большой резонанс в местном сообществе, стала Всероссийская акция в поддержку чтения «Библионочь», прямая трансляция которой проходит в группе «Библиотеки Прокопьевска». В 2022 году увлекательная программа познакомила прокопчан с многообразием национальных традиций. В 2023 году состоялась праздничная

программа «Нескучные уроки», посвященная Году педагога и наставника в России. В библиотеках ЦБС, расположенных в разных районах города, для юных прокопчан проходят «Библиосумерки».

В августе 2021 года в Центральной городской библиотеке, в рамках празднования 300-летия Кузбасса и 90-летия города Прокопьевска, состоялось торжественное открытие Зала краеведения. Здесь хранятся уникальные документы и материалы по истории нашего города. На их основе проводятся мероприятия, посвященные прошлому и настоящему Прокопьевска, в том числе о героическом подвиге медицинского персонала в годы ВОВ, которому посвящена музейная экспозиция «Портрет поколения: эвакогоспитали Прокопьевска» - победитель двух грантовых конкурсов: 2005 год – областной конкурс общественных проектов по патриотическому воспитанию граждан «Кузбасс – наш общий дом», 2020 год – конкурс Фонда президентских грантов.

О шахтерском труде рассказывает музейная экспозиция, посвященная Герою Социалистического Труда А.Ф. Кучину, которая расположена в библиотеке № 21, носящей имя этого легендарного человека. В 2016 году экспозиция стала победителем конкурса Фонда Михаила Прохорова «Новая роль библиотек в образовании».

Ежегодно реализует просветительские проекты модельная библиотека № 17 «Островок знаний». 2022 год – проект «Калейдоскоп национальных культур Кузбасса», посвященный культурной самобытности народов Кемеровской области. 2023 год – проект «Уроки признания», посвященный учителям Прокопьевска. В рамках проекта создана электронная коллекция «Профессия, что всем дает начало» о заслуженных учителях нашего города. В 2024 году модельная библиотека стала площадкой для реализации государственных проектов. Она успешно прошла конкурсный отбор и присоединилась к Всероссийскому проекту «Гений места». Сегодня здесь работает «Мастерская анимации», где юные прокопчане в возрасте от 12 до 15 лет с помощью наставников и специального оборудования учатся создавать авторские анимационные проекты. Для каждого из них — это хорошая возможность определиться с выбором будущей профессии, бесплатно приобрести полезные знания и навыки, которые помогут им заявить о себе в креативном пространстве и реализовать уникальные идеи.

Популярны у прокопчан ежегодные Пушкинские чтения, проходящие у памятника великому поэту, которые дают возможность прикоснуться к его богатейшему литературному творчеству.

Заслуженным вниманием пользуется выставочный проект «Прокопьевск-Горловка: города побратимы», который знакомит горожан с истоками шахтерской дружбы, начавшейся в 20-х годах прошлого столетия, достопримечательностями Горловки XXI века. Проект - результат онлайн-общения сотрудников Центральной городской библиотеки с коллегами из города Горловки и обменом информацией об истории и сегодняшнем дне, самобытной культуре городов-побратимов.

Большое внимание уделяется продвижению семейного чтения. В библиотеках ЦБС работают программы «Книжный выходной», «Подрастаю с книжкой я», «Семью сплотит живая сила книг». Увлекательным для подписчиков

группы «Библиотеки Прокопьевска» стал онлайн-конкурс семейного чтения «Пусть всегда будет книга!», состоящий из шести этапов, каждый из которых был посвящен определенному семейному празднику.

Более пятисот прокопчан приняли участие в сетевой акции «Акценты городского пейзажа», призванной познакомить горожан с живописными уголками родного города. В социальных сетях библиотек ЦБС размещались авторские фотографии. Каждый пост участника акции обязательно подкреплялся комментариями.

В ходе сетевой акции «Многоликая культура Кузбасса» через тематические фотопосты и оригинальные мастер-классы, громкие чтения, музыкальные номера сотрудники библиотек ЦБС ярко и интересно рассказывали об истории, национальных традициях и обычаях, литературе народов, населяющих Кемеровскую область.

Удачной, в плане продвижения лучших российских и мировых бестселлеров, оказалась сетевая акция «Книги из детства», посвященная Году детей в Кузбассе. Участниками прочтения произведений с последующей трансляцией в группах социальных сетей стали не только сотрудники библиотек, но люди разных возрастов.

В рамках Года педагога и наставника была проведена сетевая акция «Виват, Учитель!». С января по декабрь каждая библиотека в своих социальных сетях выставляла не менее двух постов в месяц. Каждый из них состоял из фотографии и воспоминания о своём любимом педагоге. Эти публикации всегда получали живой отклик у подписчиков. В комментариях со словами благодарности отзывались не только герои публикации, но и ученики и другие люди, лично знающие этих педагогов. Особо следует отметить материалы акции, подготовленные сотрудниками ЦБС о своих наставниках в библиотечной профессии.

В рамках реализации программы повышения финансовой грамотности и снижения уровня закредитованности населения Кузбасса проводятся мероприятия по финансовому просвещению. На встречах ведущий юрисконсульт ПЦПИ, сотрудники прокуратуры и МВД информируют граждан о совершении необходимых действий в случае потери банковской карты, незаконного оформления кредита, при общении с мошенниками.

Работы, запланированные муниципальным заданием, выполняются в полном объеме благодаря возможности, чему способствовал высокий профессиональный уровень специалистов библиотеки.

Модернизация деятельности

С 2010 года ЦБС г. Прокопьевска принимает участие в корпоративном проекте Сводный каталог муниципальных библиотек Кузбасса на основе новой автоматизированной библиотечно-информационной технологии (АБИС) ОРАС-Global. С 2019 года начали вести свой электронный каталог ЦБС г. Прокопьевска выделенный на базе АБИС ОРАС-Global на сервере ГНБК им. В.Д. Федорова.

В 2023 году ЦБС начала работу по цифровизации библиотечных процессов. Происходит постепенное внедрение модулей «Читатель», «Регистрация посещений», «Циркуляция» в модельной библиотеке №17 «Островок знаний».

Имеется доступ к полнотекстовым базам данных. Разработаны страницы «Виртуальная справка», «Бесплатная юридическая консультация», «Виртуальная приемная», где услугами можно воспользоваться в цифровом виде.

Для обеспечения работы пользователей и сотрудников библиотеки ежегодно обновляется компьютерный парк и офисная техника. Ежегодно заключается договор на предоставление контент-фильтрации.

В декабре 2020 года состоялось открытие модельной библиотеки №17 «Островок знаний». В рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек, библиотека стала победителем всероссийского конкурса на предоставление средств из федерального бюджета в размере 5 млн. рублей. Библиотека пополнилась новым оборудованием: телевизором «ТВ-панель 65», мультстудией, интерактивной тумбой, проектором с выдвижным экраном. Для людей с ограниченными возможностями здоровья предусмотрены: пандус, кнопка вызова персонала, стационарное автоматизированное рабочее место. Книжный фонд библиотеки обновился более чем на 3 тыс. экземпляров. Имеется доступ в Интернет и Wi-Fi, что открывает большие возможности поиска информации, в том числе и к фонду Национальной электронной библиотеки. К услугам продвинутых пользователей – электронные книги и выбор классических и современных изданий в рамках онлайн-проекта «ЛитРес: библиотека». По результатам Всероссийского конкурса на лучший фонд модельной библиотеки «Золотая полка – 2021» библиотека стала обладателем специального приза за лучшее эссе об использовании электронных ресурсов – на ЭБС «Университетская книга» онлайн» на 100 тыс. рублей от ООО «Директ-Медиа». В 2023 году библиотека участвует в конкурсном отборе на участие в проекте Минкультуры России по созданию точек концентрации талантов «Гений места».

В 2020 году в рамках Года библиотек прошла реорганизация муниципальных библиотек. На базе двух библиотек ЦБС: детской библиотеки №9 «Лидер» (находилась в квартире жилого дома) и библиотеки №6 «Библиотека для друзей» (находилась на первом этаже служебного помещения площадью 58 кв. м) была создана современная библиотека. Переезд библиотеки в отремонтированное помещение (объем финансирования – более 6 млн. руб., площадь 244 кв. м.) позволил создать комфортное библиотечное пространство для жителей района Тырган всех возрастов.

В августе 2020 года открылась обновленная музейная экспозиция «Портрет поколения: Эвакогоспитали Прокопьевска». В составе Прокопьевской городской организации Российского профсоюза работников культуры проект «Реконструкция музейной экспозиции «Портрет поколения» стал победителем Фонда президентских грантов. На выделенные средства (466 111, 00 руб.) произведен ремонт помещения, закуплено новое оборудование. В августе 2021 года на базе экспозиции открылся Зал краеведения.

В 2021 году:

- на базе Центральной городской библиотеки открылся удаленный электронный читальный зал Президентской библиотеки им. Б.Н. Ельцина;
- заключено соглашение с Государственной научной библиотекой Кузбасса им. В.Д. Федорова о предоставлении доступа к электронной библиотеке Grebttnikon и интернет-магазину цифровых изданий Global F5/.

В декабре 2022 года после капитального ремонта открылась детская библиотека «Планета книг». На проведение капитального ремонта библиотеки из средств местного бюджета выделено около десяти миллионов рублей, из платных услуг ЦБС - девятьсот пять тысяч рублей. В библиотеке нет хранилищ, весь фонд доступен читателям. Для людей с ограниченными возможностями здоровья создана безбарьерная среда: доступен вход, оборудован санузел. К услугам пользователей - современное компьютерное оборудование, удобная мебель, сцена для выступления юных актеров, зоны уединения - комфортные места для индивидуальной работы. Площадка для проведения мероприятий оборудована широкоэкранным телевизором и интерактивной панелью. Читатели могут пользоваться ресурсами Национальной электронной библиотеки, Сводного каталога муниципальных библиотек Кузбасса, онлайн-проекта «ЛитРес: библиотека». Доступны Интернет и бесплатный Wi-Fi.

В 2023 году, в рамках Года детей в Кузбассе, после капитального ремонта на Северном Маганаке открылась детская библиотека №12 «Умка». Библиотека реконструирована на средства ОАО «Промышленный альянс».

Издательская деятельность

Традиционно выходят издания:

1. Город на страницах центральной и региональной печати : пресс – дайджест. – 24 выпуска.
2. Руководителю на заметку : сигнальная информация . – 12 выпуска.
3. Календарь знаменательных и памятных дат города Прокопьевска : [краеведческое библиографическое пособие].

- Универсальный фонд
- Положительный имидж
- Широкий спектр услуг
- Открытый доступ к информации о фондах, в т.ч полнотекстовой
- Работа в системе менеджмента качества
- Широкие партнерские связи
- Умение перестраивать технологию обслуживания в соответствии с текущей ситуацией

- Высокая конкуренция
- Снижение посещаемости
- Снижение востребованности услуг
- Большое количество информации в открытом доступе



- Недостаточное финансирование
- Устаревание материально-технической базы
- Слабый маркетинг
- Низкие компетенции в информировании населения о продуктах и услугах
- Недостаточный уровень профессиональных компетенций для работы в виртуальной среде

- Развитие библиотеки как площадки для коммуникаций, интеллектуального досуга
- Развитие библиотеки как площадки самообразования, образования в течение всей жизни
- Проектная деятельность
- Расширение спектра услуг
- Ведение маркетинговых исследований
- Обучение сотрудников в сфере информационного маркетинга

Рисунок 1. Стратегический анализ внешних и внутренних факторов библиотеки

Для формирования основных направлений стратегического развития учреждения с учетом интересов местного сообщества были проанализированы потребности основных целевых групп пользователей (Таблица 3).

Таблица 3. Целевые группы и их потребности

Целевые группы	Потребности
Дети до 14 лет	Образование, творческое развитие; Интеллектуальный досуг и общение; Свободный доступ к информации; Современные сервисные услуги, в т.ч. удаленные; Возможность получать информацию о библиотеке через социальные сети, мессенджеры; Комфортное место для индивидуальной и коллективной работы.
Молодежь (14-30 лет)	Образование и развитие личности, помощь в социальной и профессиональной адаптации; Интеллектуальный досуг и общение; Свободный доступ к информации; Современные сервисные услуги, в т.ч. удаленные; Возможность получать информацию о библиотеке через социальные сети, мессенджеры; Комфортное место для индивидуальной и коллективной работы.
Трудоспособное население	Свободный доступ к социально-значимой и правовой информации; Экспертно-аналитические услуги; Возможность получать информацию о библиотеке через социальные сети, мессенджеры; Комфортное место для индивидуальной и коллективной работы, ведения переговоров; Интеллектуальный досуг и общение; Непрерывное образование в течение всей жизни.
Органы власти, руководители производства и бизнеса	Доступ к социально-значимой и правовой, управленческой информации; Экспертно-аналитические услуги; Площадка для встреч с местным сообществом.
Пенсионеры	Свободный доступ к социально-значимой и правовой информации, о пенсионном обеспечении, медицинском и социальном обслуживании; Комфортное место для встреч по интересам и проведения досуга; Непрерывное образование, адаптация, цифровое кураторство.
Безработные	Свободный доступ к социально-значимой и правовой информации;

	Информация о возможностях образования, переподготовки, трудоустройства.
Инвалиды	Свободный доступ к социально-значимой и правовой информации; Свободный доступ к библиотечным фондам; Возможность участия в культурно-просветительских мероприятиях; Возможность получать информацию о библиотеке через социальные сети, мессенджеры; Полноценная интеграция в социум.

1.2. Мировые и российские тренды развития библиотек

Мировые тренды

Международная федерация библиотечных ассоциаций и учреждений (ИФЛА) на основе проведенных исследований определила стратегические направления развития библиотек на ближайшую перспективу:

- *Библиотеки в обществе*

Участие библиотек в построении грамотных, информированных и деятельных сообществ, когда библиотеки выступают основными провайдерами информации, образования, науки, культуры и социальной вовлеченности. Основой остается продвижение чтения и грамотности, в качестве необходимого требования для активного участия личности в жизни общества, через доступ к информации в любом формате.

- *Информация и знание*

Справедливый доступ к информации и знаниям в любом формате и месте, когда библиотеки выступают катализаторами инноваций, способствуют созданию контента в местных сообществах.

- *Культурное наследие*

Поддержка библиотек и информационных учреждений в работе с их партнерами по охране культурного наследия в его разнообразных формах.

- *Наращивание потенциала*

Повышение значения голоса библиотек и библиотекарей на национальном, региональном и глобальном уровнях через эффективную адвокацию библиотек, как ключевых участников политических, экономических и социальных изменений.

Российские тренды

Основные тенденции развития российских библиотек связаны с направлениями, обозначенными в «Основах государственной культурной политики» (утв. Указом Президента Российской Федерации № 808 от 24.12.2014 г.), в «Стратегии государственной культурной политики» (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации № 326-р от 29 февраля 2016 г.). Из шести обозначенных в «Основах государственной культурной политики» приоритетных направлений четыре имеют непосредственное отношение к деятельности библиотек:

- формирование информационной грамотности граждан;
- повышение качества материалов и информации, размещаемых в средствах массовой информации и сети Интернет;
- формирование единого российского электронного пространства знаний на основе оцифрованных книжных, архивных, музейных фондов, собранных в Национальную электронную библиотеку и национальные электронные архивы по различным отраслям знания и сферам творческой деятельности;
- создание национальной российской системы сохранения электронной информации, в том числе ресурсов в сети Интернет.

Библиотеки руководствуются в своей деятельности приоритетами и положениями «Модельного стандарта общедоступной библиотеки», утв. Министерством культуры РФ в 2014 г. В этой связи принципиальное значение принимает развитие культурно-просветительских функций публичных муниципальных библиотек как центров жизни местного сообщества. В дальнейшем усилия федеральных и региональных органов власти в сфере культуры должны быть направлены на создание модельных библиотек – точек инновационного роста с их культурно-просветительскими функциями, что предусмотрено «Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки».

Раздел 2. Стратегические направления развития МБУК «ЦБС» города Прокопьевска

На основе проведенного анализа деятельности библиотеки, ее ресурсной базы, влияния внешних и внутренних факторов и выявленных приоритетов в развитии библиотечного дела были сформулированы основные стратегические направления развития:

Таблица 4. Стратегические направления развития, их соответствие задачам Дорожной карты «Стратегическая диверсификация экономики Кузбасса»

№	Направление развития	Задача Дорожной карты (номер задачи)
1	Библиотека – ведущий информационный центр в социальной инфраструктуре региона, равноправно действующий в физическом и виртуальном пространстве.	(2) Оснащение библиотек современными средствами хранения, поиска и предоставления информации: информационно-телекоммуникационная сеть "Интернет", новейшее компьютерное оборудование, доступ к отечественным и международным электронным библиотекам, лекционным занятиям и мультимедийным материалам ведущих отечественных и зарубежных вузов.
2	Библиотека – хранитель культурного наследия регионального значения.	(7) Обеспечение активного участия библиотек в выставочно-ярмарочной деятельности (ВЯД) Кузбасса: участие во всероссийских, региональных и международных конференциях, семинарах, выставках, поиск новых форматов привлечения и просвещения читателей.
3	Библиотека – культурно-просветительский центр, территория для творческой реализации и общения граждан.	(1) Привлечение поколения миллениалов и скринейджеров; Формирование публичных лабораторий с полностью оцифрованными каталогами, мультимедийных залов. Внедрение уникальных и бесплатных образовательных программ, ориентированных на широкую аудиторию молодого и пожилого поколения.

		<p>(3) Организация инновационной лаборатории, где изучаются актуальные проблемы современной науки посредством экспериментов, решения кейсов и др. на основе сотрудничества с учебными заведениями.</p> <p>(5) Развитие популярных центров познавательного досуга, дискуссионных площадок молодежных инициатив, международной культурной площадки.</p>
4	Библиотека – центр образования в течение всей жизни, саморазвития.	<p>(4) Развитие в системе библиотек центров дополнительного образования населения. При этом акцент делается на профессиональной навигации в 46 информационном пространстве, а также актуальном формате представления информации молодому поколению пользователей.</p> <p>(6) Реализация в пространстве библиотек бесплатных образовательных курсов повышения компьютерной грамотности и изучения иностранных языков (английский, китайский) для разных возрастных групп.</p>
5	Библиотека – площадка для развития кадрового потенциала библиотечных работников региона, консолидации профессионального сообщества.	
6	Библиотека – площадка бережливого производства.	

Таблица 5. Ключевые задачи по стратегическим направлениям развития, пути их решения

№ п.п.	Ключевые задачи	Пути решения
1.	Стратегическое направление Библиотека – ведущий информационный центр в социальной инфраструктуре города, равноправно действующий в физическом и виртуальном пространстве	
1.1	<ul style="list-style-type: none"> • Совершенствование технологий обеспечения доступа к информации в рамках предоставления муниципальных и дополнительных услуг. 	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение электронной регистрации пользователей в ЦБС.
1.2	<ul style="list-style-type: none"> • Расширение возможностей для удаленных пользователей на основе модернизированных технологий. 	<ul style="list-style-type: none"> • Совершенствование существующих и разработка новых сервисов, направленных на обеспечение комфортной работы читателей с электронными ресурсами библиотек ЦБС. • Реализация комплекса мероприятий по оказанию услуг, предоставляемых пользователям на основе веб-сайта и посредством мобильных устройств. • Обновление программно-технического комплекса библиотек ЦБС.
1.3	<ul style="list-style-type: none"> • Расширение каналов информирования. 	<ul style="list-style-type: none"> • Взаимодействие с представителями учреждений и малого бизнеса с целью предоставления информации из нормативно-правовых баз данных.
1.4	<ul style="list-style-type: none"> • Включение документного наследия города в современный культурный, исследовательский и образовательный процессы. 	<ul style="list-style-type: none"> • Организация взаимодействия с образовательными учреждениями. • Расширение партнерских связей с учреждениями – хранителями краеведческой информации.
2.	Стратегическое направление Библиотека – хранитель культурного наследия регионального значения	
2.1	<ul style="list-style-type: none"> • Приумножение культурного наследия в фонде библиотек ЦБС, аккумулирование ресурсов современного краеведения. 	<ul style="list-style-type: none"> • Расширение масштабов предоставления изданий на договорных условиях с правообладателями.

		<ul style="list-style-type: none"> • Доступ к электронным информационным ресурсам о Кузбассе (платформа Электронная библиотека Кузбасса). • Совершенствование серверного оборудования и технологий • Обновление технического парка для оцифровки фондов.
2.2	<ul style="list-style-type: none"> • Организация противокражных мероприятий. 	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение комплекса мероприятий по модернизации противопожарных систем в целях защиты здания и материальных ценностей, безопасности граждан.
2.3	<ul style="list-style-type: none"> • Минимизация разрушительных условий хранения фонда (биологического, химического, климатического характера). 	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение мероприятий по сохранности БФ. • Усиление контроля за температурно-влажностном режиме.
3.	Стратегическое направление Библиотека – культурно-просветительский центр, территория для творческой реализации и общения граждан	
3.1	<ul style="list-style-type: none"> • Активизация деятельности по привлечению в библиотеку местного сообщества. 	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение мероприятий, способствующих формированию устойчивого интереса к чтению, русскому языку, отечественной истории и культуре. • Организация площадок для публичных лекций, круглых столов, конференций и семинаров, проведения исследований, в т.ч. на базе сектора краеведческой библиографии. • Внедрение современных технологий для проведения просветительских мероприятий. • Активизация проектной деятельности, направленной на выполнение задач по решению актуальных социальных вопросов. • Формирование доступной комфортной среды для лиц с ограниченными возможностями жизнедеятельности.

3.2	<ul style="list-style-type: none"> Активизация деятельности по привлечению в библиотеку молодежи. 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение просветительских мероприятий, отвечающих реальным интересам и потребностям молодежи, с учетом государственных приоритетов. Продолжение работ по зонированию помещений в целях расширения возможностей для организации досуга граждан, формирования комфортной среды, привлекательной для молодежи. Привлечение к организации и проведению мероприятий, работы клубов по интересам молодых пользователей. Поддержка молодежных инициатив. Привлечение на волонтерских началах неформальных молодежных лидеров к созданию в библиотеках творческих объединений, кружков, студий, к активному участию в творческой деятельности библиотеки.
3.3	<ul style="list-style-type: none"> Популяризация литературы и чтения посредством литературного туризма. 	<ul style="list-style-type: none"> Расширение направлений литературного туризма (А.Доронин).
3.4	<ul style="list-style-type: none"> Внедрение дополнительных форм удаленного обслуживания. 	<ul style="list-style-type: none"> Онлайн-трансляции библиотечных мероприятий. Виртуализация выставочных экспозиций. Проведение онлайн-лекций и других просветительских мероприятий. Проведение виртуальных игр и конкурсов.
4.	Библиотека – центр образования в течение всей жизни, саморазвития	
4.1	<ul style="list-style-type: none"> Внедрение дополнительных направлений для самообразования и развития. 	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение возможностями дистанционного онлайн-участия в просветительских мероприятиях. Участие в образовательной программе «Цифровая грамотность».
5.	Стратегическое направление Библиотека – площадка для развития кадрового потенциала библиотечных работников региона, консолидации профессионального сообщества	

5.1	<ul style="list-style-type: none"> Профессиональная подготовка и переподготовка сотрудников библиотек ЦБС. 	<ul style="list-style-type: none"> Участие в дополнительных профессиональных программах повышения квалификации (для разных категорий работников библиотек ЦБС, дистанционное обучение). Программа повышения квалификации и профессионального развития библиотекарей ЦБС «БиблиоПРОФИ».
6.	Стратегическое направление Библиотека – площадка бережливого производства	
6.1	<ul style="list-style-type: none"> Совершенствование системы оплаты труда сотрудников в зависимости от качества и эффективности выполнения работ. 	<ul style="list-style-type: none"> Актуализация локальных документов, регламентирующих оплату труда, в соответствии с требованиями времени. Совершенствование структуры и технологий процессов МБУК «ЦБС» на основе проведенного нормирования труда, в целях эффективного выполнения уставных направлений деятельности.
6.2	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение доли электронного документооборота. 	<ul style="list-style-type: none"> Организация хранения электронных документов в структуре серверных папок. Оптимизировать систему статистики, минимизировав количество отчетных форм.

2.1. Механизмы реализации Стратегии

- Разработка локальной нормативно-правовой базы, обеспечивающей реализацию Стратегии.
- Разработка и реализация программы развития на 2023 – 2035 годы.
- Укрепление материально-технической базы библиотек ЦБС, внедрение новых технологий обслуживания.
- Внедрение инновационных форм и методов работы, проектная деятельность (Таблица 6).
- Модернизация направлений деятельности (Таблица 6).
- Участие в конкурсах различного уровня.
- Совершенствование и корректировка «Программы сохранения и пополнения библиотечных фондов как составной части культурного наследия города Прокопьевска на 2021 – 2025 гг.» (утверждена 01.04.2021 г.).
- Эффективное использование средств от приносящей доход деятельности.
- Постоянный мониторинг реализации Стратегии.
- Формирование механизмов корректировки Стратегии.

Таблица 6. Развитие новых направлений деятельности и форм обслуживания

№ п.п	Перспективные направления	Функции
	<ul style="list-style-type: none"> • Продолжение автоматизации библиотечных процессов. 	<ul style="list-style-type: none"> • Автоматизация библиотечного обслуживания населения позволит свести к минимуму долю ручного труда в осуществлении таких процессов, как выдача и прием книг, ведение электронного читательского формуляра, проведение инвентаризации библиотечных фондов и много другое. • Содействие адаптации населения к жизни в условиях новой реальности, приобщение к использованию цифровых технологий. • Обеспечение возможности информационного обслуживания в стенах библиотеки в позднее время.
	<ul style="list-style-type: none"> • Работа по проекту «Кузбасс – это я, Кузбасс – это мы!». 	<ul style="list-style-type: none"> • Сбор материалов и информирование читателей об истории, современном состоянии и перспективах развития города Прокопьевска, Кемеровской области-Кузбасса. • Создание книжных выставок и экспозиций различного тематического направления с целью раскрытия состава краеведческого фонда и продвижения объективной и достоверной краеведческой информации. • Индивидуальная и групповая работа с пользователями по продвижению краеведческих документов и местных изданий, формированию читательской культуры. • Продвижение краеведческих знаний. • Знакомство с творчеством писателей и поэтов родного края. • Встречи с интересными людьми в рамках проекта «Земляки».
	<ul style="list-style-type: none"> • Открытый доступ к фонду. Максимальное раскрытие фонда на уровне доступной среды. 	<ul style="list-style-type: none"> • Максимальное раскрытие имеющихся фондов для самостоятельного поиска и выбора необходимых документов пользователями библиотек ЦБС. • Организация комфортных условий пользования библиотечным фондом с применением технологии самообслуживания.

	<ul style="list-style-type: none">• Образование в течение всей жизни.	<ul style="list-style-type: none">• Организация работы по формированию новых умений и навыков цифрового общества.
--	-------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Раздел 3. Целевые показатели и ожидаемые результаты

Таблица 7. Целевые индикаторы показателей в рамках национального проекта «Культура»

№	Наименование	2022	%	2023	%	2024	%	2025	%	2026	%	2027	%	2028	%	2029	%	2030	%
1	Увеличение числа посещений библиотеки (стационарно, внестационарно без удаленных посещений)*, тыс.чел	460,07	109	532,76	126	621,56	147	799,15	189	887,94	209	976,73	229	1065,53	249	1154,32	269	1331,91	310
2	Увеличение числа обращений к сайту**	28 314	133	29000	136	30000	140	31000	144	32000	148	33000	152	34000	156	35000	160	36000	164

*Базовый показатель посещений – 2021 года (422,71)

**Базовый показатель обращений к сайту – 2021 (21 270)

Таблица 8. Целевые индикаторы показателей, не входящих в национальный проект «Культура»

№ п.п.	Наименование	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1.	Увеличение востребованности лицензионных электронных ресурсов (в динамике по сравнению с предыдущим периодом)	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%
2.	Модернизация компьютерного парка библиотеки (% от общего количества)	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%
3.	Увеличение доли электронного документооборота (в динамике по сравнению с предыдущим периодом)	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%

Таблица 9. Ожидаемые результаты

№ п.п	Стратегическое направление	Ожидаемые результаты
1.	Библиотека – ведущий информационный центр в социальной инфраструктуре региона, равноправно действующий в физическом и виртуальном пространстве	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличено количество пользователей и посещений, достигнуты заданные индикаторы. • Организован доступ к муниципальным услугам библиотек ЦБС через портал госуслуг. • Расширен ассортимент услуг и сервисов для удаленных пользователей. • Обеспечены возможности комфортной работы с ресурсами. • Ассортимент услуг максимально соответствует запросам пользователей.
2.	Библиотека – хранитель культурного наследия регионального значения	<ul style="list-style-type: none"> • Доступ к электронной платформе – единой точке доступа к электронным информационным ресурсам библиотеки о Кузбассе (платформа Электронная библиотека Кузбасса). • Идет постоянное обновление технологий и техники для хранения данных и оцифровки. • Действует система противокражных, противопожарных мер. • Усилен контроль за температурно-влажностном режимом.
3.	Библиотека – культурно-просветительский центр, территория для творческой реализации и общения граждан	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение количества посещений культурно-просветительских мероприятий. • Активное ведение проектной деятельности. • Сформирована доступная комфортная среда для лиц с ограниченными возможностями жизнедеятельности. • Работают клубы по интересам. • Библиотечные мероприятия транслируются в интернет-среду в хорошем качестве видеоряда.

		<ul style="list-style-type: none"> • Ассортимент услуг максимально соответствует запросам пользователей.
4.	Библиотека – центр образования в течение всей жизни, саморазвития.	<ul style="list-style-type: none"> • Участие в образовательной программе «Цифровая грамотность».
5.	Библиотека – площадка для развития кадрового потенциала библиотечных работников региона, консолидации профессионального сообщества.	<ul style="list-style-type: none"> • Работает программа повышения квалификации и профессионального развития библиотекарей ЦБС «БиблиоПРОФИ». • Используются возможности дистанционного обучения и взаимодействия. • Предоставляется своевременная профессиональная методическая помощь сотрудникам ЦБС.
6.	Библиотека – площадка бережливого производства.	<ul style="list-style-type: none"> • Своевременно актуализируются документы, регламентирующие оплату труда. • Доля электронного документооборота увеличена. • Ведется постоянный мониторинг исполнения распорядительных документов. • Эффективно функционирует оргструктура ЦБС, что обеспечивает успешную работу учреждения.